

## إدارة المشاريع الاحترافية PMP

### مقدمة:

المشاريع عصب الحياة العملية والشخصية. ولكي نتميز ونرتقي في أماكن العمل. وفي مشاريعنا وأعمالنا الخاصة فنحن بحاجة ماسة لتعلم هذا الفن . هذه الدورة هي عبارة عن برنامج متكامل لإدارة المشاريع يعتمد بشكل رئيسي على منهجية إدارة المشاريع الخاصة بالمعهد العالمي لإدارة المشاريع (PMI) والمسماة بـ "الدليل المعرفي لإدارة المشروعات، الإصدار الخامس" وهو الإصدار المعتمد الجديد. وهي بالتالي تقوم بتغطية كل ما يتعلق بشهادة "مدير المشاريع المحترف (PMP)".

### اهداف الدورة

- تغطية معرفية شاملة لكل مواضيع إدارة المشاريع.
- التعرف على الطرق المختلفة لاختيار المشاريع.
- التعرف على كيفية تأسيس المشاريع.
- الممارسة العملية للتخطيط الزمني والمالي.
- التعرف على كيفية تحديد الأعمال الخاصة بالمشروع وتكوين فرق العمل.
- الممارسة العملية لمراقبة المشروع وضبطه.
- دراسة عميقة للدليل المعرفي لإدارة المشروعات ( الطبعة الخامسة ) ( pmp 5th edition ).
- تغطية كل مواضيع امتحان (PMP) التي تمكن الدارس من تجاوز الامتحان.

### المستهدفين لحضور البرنامج :

- مدراء المشاريع و أفراد فريق المشروع.
- مدراء العموم والمشرفين على المشاريع.
- المستفيدون من المشاريع ومتخذي القرارات التي تتعلق بالمشاريع.
- الاستشاريون وكل من له علاقة بإدارة المشاريع وما يتعلق بها.
- كل من طبيعة عمله لها علاقة بالإدارة بشكل عام.
- المهندسون في مختلف التخصصات.
- من يرغب في دخول امتحان الـ (PMP) .
- من يرغب في تطوير وتحسين حياته الشخصية ( الحياة هي أكبر مشروع ).

## اليوم السادس :

- إدارة جودة المشروع (متابعة..)
  - مراقبة تطبيق الجودة
  - سنئلة و أجوبة
- إدارة الموارد البشرية للمشروع
  - تخطيط الموارد البشرية
  - تكوين فريق العمل
  - تطوير فريق العمل
  - إدارة فريق العمل
- إدارة الاتصالات في المشروع
  - تخطيط الاتصالات
  - توزيع المعلومات
  - تقارير الأداء
  - إدارة أصحاب المصلحة
  - أسئلة و أجوبة

## اليوم السابع :

- إدارة مخاطر المشروع
  - تخطيط إدارة المخاطر
  - تحديد المخاطر
  - التحليل النوعي للمخاطر
  - التحليل الكمي للمخاطر
  - الاستجابة للمخاطر
  - مراقبة و ضبط المخاطر
  - أسئلة و أجوبة

هذه الدورة عبارة عن تطبيق عملي للمنهجية الاحترافية في إدارة المشاريع الخاصة بالمعهد العالي (PMI) من خلال دراسة ومحاكاة البيئة الواقعية لمشاريع (Project Management Simulation).



## محاور الدورة

### اليوم الرابع :

- إدارة وقت المشروع
  - تحديد المهمات
  - تتابع المهمات
  - تقدير موارد و احتياجات المهمات
  - تقدير مدة المهمات
  - تطوير الجدول الزمني
  - ضبط الجدول الزمني
  - أسئلة و أجوبة

### اليوم الخامس :

- إدارة تكاليف المشروع
  - تقدير التكلفة
  - تقدير موازنة المشروع
  - مراقبة التكاليف و التحكم فيها
  - أسئلة و أجوبة
- إدارة جودة المشروع
  - تخطيط الجودة
  - التأكد من تطبيق الجودة

### اليوم الثاني :

- إدارة تكامل المشروع
  - إنشاء وثيقة تأسيس المشروع
  - إنشاء بيان نطاق المشروع المبدئي
  - تطوير خطة إدارة المشروع
  - مباشرة و إدارة تنفيذ المشروع
  - مراقبة و ضبط تنفيذ المشروع
  - التحكم المتكامل بالتغيير
  - الانتهاء من المشروع و إغلاقه
  - أسئلة و أجوبة

### اليوم الثالث :

- إدارة نطاق المشروع
  - تخطيط النطاق
  - تعريف النطاق
  - إنشاء هيكل جزئي العمل
  - التحقق من النطاق
  - ضبط النطاق
  - أسئلة و أجوبة
- أخلاقيات المهنة
  - أخلاقيات المهنة لمدير المشاريع المحترف
  - ملخص و أفكار
  - أسئلة و أجوبة

## اليوم الأول :

- مدخل إلى إدارة المشاريع: حقائق و معلومات
  - حقائق و إحصائيات حول العالم
  - المدارس و الاتجاهات في إدارة المشاريع
- نظرة على دليل إدارة المشروعات (PMBOK)
  - الغرض من الدليل
  - هيكله الدليل
  - المعهد العالي (PMI) و منهجيته
- إمتحان إدارة المشاريع الإحترافية (PMP)
  - أهمية الحصول على شهادة (PMP)
  - المؤهلات و التسجيل
  - طريقة الإمتحان
- إطار إدارة المشروعات
  - ماهو المشروع؟
  - ماذا نقصد بإدارة المشاريع؟
  - مجالات الخبرة
  - سياق إدارة المشروعات
  - أسئلة و أجوبة
- نظام و دورة حياة المشروع
  - دورة حياة المشروع
  - أصحاب المصلحة و التأثير
  - التأثيرات التنظيمية
  - أسئلة و أجوبة
- عمليات إدارة المشروع
  - عمليات إدارة المشروعات
  - مراحل عمليات إدارة المشروع
  - تداخلات و علاقات العمليات
  - خريطة عمليات المشروع